

Elektrobit

Liiketoiminta 2003



Elektrobit

Liiketoiminta 2003

1	MONIPUOLINEN INSINÖÖRITALO	
	Elektrobit	3
	Vuosi 2003 lyhyesti	4
	Toimitusjohtajan katsaus	6
	Toimintaa ohjaavat periaatteet	8
2	PARHAIDEN TUOTEMERKKIEN TEKNOLOGIAPARTNERI	
	Kolme liiketoimintayksikköä	11
	Ydinosamiset	13
	Tuotteistuspalvelukonsepti	14
3	YHTENÄISET TOIMINTATAVAT	
	Elektrobit Spirit	17
	Konsernin johto	20
4	PITKÄJÄNTEISEN SIOITTAJAN VALINTA	
	Osakkeet ja osakkeenomistajat	23
	Tietoa sijoittajille	24



1

Monipuolinen insinööritalo

1 100 työntekijää, joista 800 tuotekehitysinsinööriä | Tuotekehityksestä tuotteeksi -palvelukonsepti | Asiakkaat johtavia kansainvälisiä teollisuus-yrityksiä | Maailmanlaajuinen, 15 maassa toimiva palveluverkosto | Vuoden 2003 liikevaihto 148,6 miljoonaa euroa | Listattu Helsingin Pörssissä



Elektrobit

Elektrobit-konserni on monipuolinen insinööritalo, joka suunnittelupalveluiden lisäksi kehittää, valmistaa, myy ja markkinoi omia tuotteitaan ja teknologioitaan. Yrityksen asiakkaita ovat muun muassa tietoliikennelaitevalmistajat ja -operaattorit, elektroniikan sopimusvalmistajat, komponentti- ja osakokoonpanovalmistajat, autoteollisuuden elektroniikkavalmistajat, teollisuusautomaatiovalmistajat sekä puolustus- ja avaruusteollisuus. Näistä merkittävin on tietoliikenneteollisuus, jonka osuus liikevaihdosta on noin 80 prosenttia.

Konsernin tuotteistuspalvelukonsepti parantaa asiakkaiden tuotteen ja tuotannon kilpailukykyä ottamalla kokonais- tai osittaisvastuun tuotekehityksestä, tuotteen suunnittelusta sekä tuotanto- ja testausratkaisun toteuttamisesta. Elektrobit-konsernin liiketoiminta on jakautunut kolmeen liiketoimintayksikköön, jotka ovat Sopimustuotekehitys, Testaus ja Automaatiojärjestelmät.

Vuosi 2003 lyhyesti

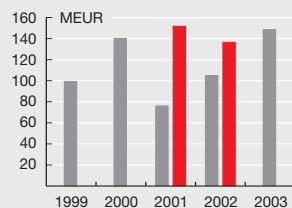
- **LIKEVAIHTO JA LIKEVOITTO KASVOIVAT** vuoden 2002 tasosta. Liikevaihto oli 148,6 miljoonaa euroa (136,5 miljoonaa euroa, kasvua 8,9 %) ja liikevoitto 16,1 miljoonaa euroa (0,7 miljoonaa euroa, kasvua 15,4 miljoonaa euroa).
- **KANNATTAVUUTTA PARANTAVIA TOIMENPITEITÄ JATKETTIIN.** Kertaluontoisia tulosta rasittavia, pääosin vaihto- ja käyttö-omaisuuden alaskirjauskuluja, kertyi yhteensä 3,7 miljoonaa euroa. Henkilöstöä vähennettiin yhteensä 76 henkilöllä. Tuotanto- ja myyntitoimintoja organisoitiin uudelleen.
- **SYNERGIAEDUT ALKOIVAT NÄKYÄ.** Elektrobit- ja JOT Automation -konsernien yhdistyminen vuonna 2002 alkoi tuottaa tulosta vuoden 2003 aikana. Tuotteistuspalvelukonseptin kehittämistä jatkettiin, Testaus-liiketoimintayksikön liikevaihto kasvoi merkittävästi.
- **TASERAKENNE VAHVISTUI.** Taseen loppusumma oli 142,3 miljoonaa euroa ja omavaraisuusaste vuoden 2003 lopussa 58,6 prosenttia. Pitkäaikaisia lainoja lyhennettiin, nettovelkaantumisaste oli 2,3 prosenttia. Liiketoiminnan rahavirta oli 21,6 miljoonaa euroa.
- **OSAKEKURSSI NOUSI.** Elektrobit Group Oyj:n Helsingin Pörsissä noteerattu osakekurssi nousi katsauskaudella 75,9 pro-

senttia, osakkeiden vaihto vahvistui ja yhtiön markkina-arvo vuoden 2003 lopussa oli 321,6 miljoonaa euroa.

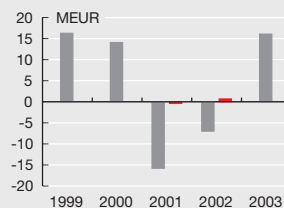
- **HALLITUS ESITTÄÄ VOITONJAKOA.** Elektrobit Group Oyj:n hallitus ehdottaa jaettavaksi osinkoa 0,01 euroa / osake.

Avainluvut	Virallinen 2003	Pro forma 2002	Muutos %
Liikevaihto, MEUR	148,6	136,5	8,9 %
Liikevoitto, MEUR	16,1	0,7	
Liikevoitto, % liikevaihdosta	10,8 %	0,5 %	
Voitto ennen veroja, MEUR	13,8	-0,9	
Tilikauden voitto, MEUR	8,1	-1,1	
Oma pääoma, MEUR	80,4	71,4	12,6 %
Taseen loppusumma, MEUR	142,3	141,6	0,5 %
Liiketoiminnan rahavirta, MEUR	21,6	-1,7	
Henkilöstön määrä kauden lopussa	1 088	1 179	-7,7 %
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	16,4	5,4	
Korolliset nettovelat, MEUR	1,9	20,3	
Nettovelkaantumisaste (net gearing) %	2,3	27,4	
Omavaraisuusaste, %	58,6	53,4	
Tulos/osake, EUR	0,01	0,00	

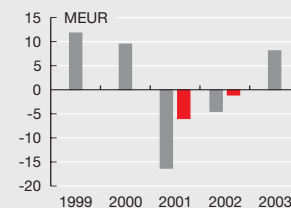
Liikevaihto



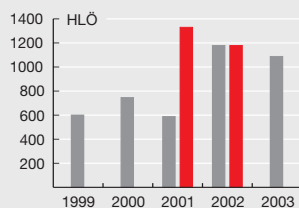
Liikevoitto



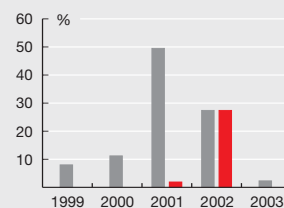
Tilikauden voitto



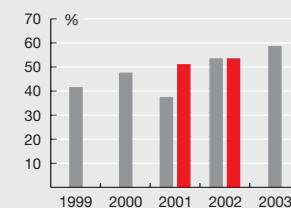
Henkilöstö



Nettovelkaantumisaste



Omavaraisuusaste



Virallinen Pro forma

Toimintaympäristö

- **LIIKETOIMINTAYMPÄRISTÖ PYSYI HAASTEELLISENA.** Liiketoiminnan näkyvyys eteenpäin on edelleen lyhyt, joten toiminnan kehittymisen arviointi oli koko vuoden aikana vaikeaa.
- **TEKNOLOGIOISSA JA ASIAKKAIDEN TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ NOPEITA MUUTOKSIA.** Nopeasti kehittyvät teknologiat ja standardit vaativat tietoliikennelaitteiden valmistajilta merkittäviä panostuksia tutkimukseen ja tuotekehitykseen. Asiakkaiden toimintaympäristöä leimaavat myös teknologioiden ja liiketoimintamallien monimutkaistuminen, kiristynyt kilpailu, käytössä olevien resurssien rajallisuus ja tarve tuoda uusia tuotteita markkinoille nopeasti.
- **ASIAKKAAT ETSIVÄT KUSTANNUSTEHOAKAITA RATKAISUJA.** Tietoliikennetarakaissujen toimittajat etsivät kustannustehokkaita ratkaisuja, jotka parantavat heidän kilpailukykyään nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä. Tämä on johtanut ulkoistamistrendin laajentumiseen koskemaan valmistuksen lisäksi myös tutkimusta, suunnittelua ja tuotekehitystä.
- **MATKAVIESTINTEN MÄÄRÄ KASVOI.** Matkapuhelinmyynnin voilyy ja erityisesti uusien puhelinmallien määrä sekä älypuhelin osuus kokonaisvolymista kasvoivat. Toisaalta tukiasemiin kohdistuvan tuotekehitystyön määrä laski.

Sopimustuotekehitys

- **TOIMINTAYMPÄRISTÖ SÄILYI VUODEN 2002 KALTAISENA.** Vuoden 2003 liikevaihto 58,8 miljoonaa euroa (61,3 miljoonaa euroa) oli odotuksia hieman pienempi. Liiketoiminta kehittyi Amerikoiden aluetta lukuun ottamatta odotusten mukaisesti. Yhdysvalloissa markkinatilanne säilyi haasteellisena.
- **YHTEISTYÖTÄ PUOLUSTUSVOIMIEN KANSSA TIIVISTETTIIN.** Katsauskauden aikana Elektrobit ja Suomen Puolustusvoimat allekirjoittivat sopimuksen kolmivuotisesta tuotekehitystyöstä, jolla tuotetaan tutkimus- ja kokeilukäyttöön ohjelmistoradio-demonstraattori. Tuotekehityshanke kestää vuoden 2006 alkuun ja sen arvo on 12 miljoonaa euroa.
- **TUOTTEISTUSPALVELUKONSEPTIN KEHITTÄMISTÄ JATKETTIIN.** Elektrobit jatkoi tuotteistuspäalvelukonseptin kehittämistä älypuhelin alueella. Lisäksi Elektrobit ja Symbian allekirjoittivat huhtikuussa kumppanuussopimuksen (Platinum Partner Agreement) Symbian OS(TM) -älypuhelin suunnittelu työhön osallistumisesta. Elektrobit solmi kesäkuussa Series 60 -osaamiskeskussopimuksen Nokian kanssa. Katsauskauden aikana vahvistettiin Symbian- ja Series 60 -pohjaista osaamista.

Testaus

- **KEHITYS JATKUI POSITIIVISENA.** Vuoden 2003 liikevaihto oli 67,9 miljoonaa euroa (44,6 miljoonaa euroa), liikevaihdon kasvu oli odotettua voimakkaampaa. Kolmannelle ja neljännelle vuosineljännekselle ajoittui kausiluonteisia tuotantotestauslaitteiden toimituksia.
- **UUSIEN PUHELINMALLIEN MÄÄRÄ VAIKUTTI KASVUUN.** Tuotantospesifisten tuotantotestausratkaisujen toimitukset sekä matkapuhelinverkkojen testaus- ja optimointilaitteiden kysyntä oli odotettua suurempaa. Tuotekehityksen testaus- ja simulointilaitteiden toimitusten määrä oli vuoden 2002 tasoa alhaisempi, mutta loppuvuonna tilanne piristyi hieman.

Automaatiojärjestelmät

- **ASIAKASTOIMIALOILLA OLI EDELLEEN YLIKAPASITEETTIA.** Vuoden 2003 liikevaihto 21,9 miljoonaa euroa (30,6 miljoonaa euroa) oli odotuksia pienempi. Asiakastoimialoilla oli edelleen tuotannon ylikapasiteettia, joka yhdessä epävarman talouskehityksen kanssa pitää automaatioinvestointien tason alhaisena. Vallitsevassa markkinatilanteessa asiakkaat keskittyvät olemassa olevan tuotantokapasiteetin tehostamiseen. Ylitarjonnan vuoksi alalla vallitsi myös kova hintakilpailu.
- **TOIMINTAA TEHOSTETTIIN.** Yksiköiden rooleja ja sisäisiä prosesseja selkiytettiin. Materiaalin käsittelylaitteiden valmistusvastuu siirrettiin kolmannen vuosineljänneksen aikana Oulunsalosta Kuopioon. Yhdysvalloissa toimintaa on organisoitu uudelleen vastaamaan paremmin automaatiotratkaisujen myynnin tarpeita.

Toimitusjohtajan katsaus

Elektrobit-konsernissa keskityttiin vuonna 2003 täsmennetyn strategian ja toimintakonseptin käyttöönottoon sekä kannattavuuden parantamiseen. Tehostimme toimintaamme ja saavutimme tilikaudelle asetetut liiketoiminnan kasvuun ja kannattavuuden parantamiseen liittyvät päätavoitteet. Vuoden aikana saavutettu tulostaso, vahvistunut taseasema sekä laajentunut asiakas- ja osaamis pohja antavat hyvän perustan uusien haasteiden tavoittelemiseen.

Liikevoittomme kasvoi 0,7 miljoonasta eurosta 16,1 miljoonaan euroon ja liikevaihto 136,5 miljoonasta eurosta 148,6 miljoonaan euroon. Palvelu- ja tuotekonseptimme saivat vuoden 2003 aikana hyvän vastaanoton asiakkailtamme ja asiakaskuntamme laajeni kaikilla liiketoiminta-alueilla.

Myös toiminnalliset tavoitteet saavutettiin pääosin. Sopimustuotekehitys-liiketoimintayksikkö solmi katsauskauden aikana useita yhteistyösopimuksia muun muassa älypuhelinien kehittämiseksi. Testausliiketoiminnan kehitys oli hyvin positiivista ja Elektrobit- ja JOT-konsernien yhdistymisellä tavoiteltu liiketoiminnan synergia toteutui erityisesti tuotantotestauksen alueella. Testausliiketoiminta kasvoi merkittävästi Aasiassa ja Amerikoiden alueella. Automaatiojärjestelmät-liiketoimintayksikössä jatkettiin toiminnan tehostamista muun muassa selkiyttämällä yksiköiden rooleja ja sisäisiä prosesseja.

Toimintaympäristö oli toimialallamme haasteellinen koko vuoden 2003. Elektroniikkateollisuuden automaatioinvestoinnit eivät lisääntyneet ja toimialan kasvu pysyi alhaisella tasolla. Liiketoiminnan näkyvyys eteenpäin on lyhyt, joten toiminnan kehittymisen arviointi on ollut koko toimintavuoden ajan vaikeaa.

Matkapuhelinmyynnin volyymin kasvu sekä erityisesti uusien puhelinmallien lisääntyvä määrä kasvattivat liiketoimintaamme. Älypuhelinien lisääntynyt osuus kokonaisvolyyymista kasvatti tuotekehityksen, erityisesti ohjelmistokehityksen, merkitystä. Matkapuhelinmallien lisääntyvä määrä kasvatti myös tuotantotestauslaitteiden kysyntää. Toisaalta matkapuhelinverkkoihin liittyvien liiketoimintojen volyymi laski vuoden aikana. Tämä näkyi lähinnä tukiasemiin kohdistuvan tuotekehityksen laskeneena kysyntänä. Asiakastoimialoillamme oli edelleen tuotannon ylikapasiteettia, mikä piti automaatioinvestointien tason alhaisena.

Kevään aikana vuonna 2002 määritellyjä strategisia linjauksia täsmennettiin

Strategian mukaisesti pyrimme kasvamaan tietoliikennetoimialan keskimääräistä kasvua nopeammin. Tämän tavoitteen saavutamme laajentamalla asiakaskuntaamme ja syventämällä asiakassuhteitamme sekä tietoliikenne- että muilla toimialoilla. Menestyksemme perusta on korkeassa osaamisessa ja jatkuvassa ydinosaamisten kehittämisessä. Tarjoamme omaleimaisen ODE-liiketoimintamallin ja tuotteistuspalvelukonseptin tukemaan asiakkaidemme toiminnan ulkoistamisen hallintaa. Osana kasvutavoitetta tulemme vahvistamaan yhtiötä strategisilla yhteenliittymillä. Tämä on mahdollista vahvistuneen taseasemamme, saavutetun tulostason ja positiivisen kassavirran tuloksena.

Vuoden 2003 aikana yhtenäistimme Elektrobit-konsernin johtamisjärjestelmää. Kehitimme liiketoimintaprosessejamme vastaamaan asiakastoimialojemme moninaisuutta ja tukemaan kansainvälistä toimintaamme. Elektrobit-konsernitason johtamisjärjestelmä on sertifioitu ISO9001:2000-standardin mukaisesti useissa yhtiöissämme.

Yhtiön pitkän aikavälin tavoitteena on myös osingon jakaminen omistajilleen. Osingon määrässä otetaan vuosittain huomioon yhtiön tase- ja rahoitusasema sekä tulos. Hallitus esittääkin yhtiökokoukselle parantuneen tuloksen ja vahvistuneen taseaseman vuoksi 0,01 euron osakekohtaista osinkoa vuodelta 2003.

Maailmantalouden tila on epävarma ja elpymisen nopeutta on edelleenkin vaikea ennustaa. Konsernissa tehdyt muutokset ja tehostamistoimenpiteet tähtäävät arvojemme mukaiseen pitkäjänteiseen kehittymiseen. Ydintuotteiden ympärille rakennettujen liiketoimintayksiköiden tulee jatkuvasti kehittää osaamistaan ja liiketoimintaprosessejaan siten, että niiden tuotteet ja palvelut kestävät kovan kansainvälisen kilpailun. Tuotteiden, palveluiden ja osaamisen kehittämiseen sekä myynnin ja markkinoinnin tehostamiseen on varattu aiempia vuosia suuremmat resurssit. Merkittävistä kehitysponnisteluista huolimatta tavoittelemme alkaneelta vuodelta sekä liikevaihdon että kannattavuuden kasvua. Vuoden 2003 aikana saavutettu tulostaso, vahvistunut taseasemamme sekä laajentunut asiakas- ja osaamis pohjamme antavat hyvän perustan uusiin haasteiden tavoittelemiseen.

Kiitän asiakkaitamme luottamuksen jatkumisesta ja syvenemisestä sekä osakkeenomistajiamme pitkäjänteisestä kannustuksesta jatkaa arvojemme mukaista toimintaa. Erityisen lämpimästi kiitän Elektrobit-konsernin henkilöstöä. Saavutetut tulokset eivät olisi olleet mahdollisia ilman teidän jokaisen henkilökohtaista panostanne muutosten läpiviennissä ja asiakkaidemme päivittäisessä palvelemissa.



Juha Sipilä
Toimitusjohtaja

Toimintaa ohjaavat periaatteet

Missio

Elektrobit vaikuttaa positiivisesti yhteiskunnan kehitykseen mahdollistamalla kokonaisvaltaisen tuotteistusratkaisun (tehokkaan tuotekehityksen ja joustavan testaus- ja tuotantoautomaation) avulla asiakasyritysten kyvyn tuottaa ihmisille kestävän kehityksen mukaisia, korkealaatuisia ja edullisia tuotteita sekä palveluja.

Visio

Tavoitteemme on olla maailman johtava elektroniikkatuotteiden tuotteistusratkaisuja tarjoava yritys sekä johtava teknologiapartneri toimialansa parhaiden tuotemerkkien takana.

Arvot

Yrityksen arvot määrittelevät työyhteisön pelisäännöt ja luovat pohjan kaikelle päätöksenteolle.

Elektrobit-konsernin arvot käytännössä:

Kannamme yhteiskuntavastuunamme

hyvänä yrityskansalaisena

Yhteiskunta muodostuu talouselämästä (yritykset), julkisesta sektorista sekä poliittisesta järjestelmästä. Yrityksen keskeinen tehtävä on tuottaa taloudellista hyvinvointia sidosryhmilleen. Kun yritys huolehtii asiakkaistaan ja henkilöstöstään, se toimii hyvänä yrityskansalaisena yhteiskunnassa. Tällöin sillä on myös parhaat mahdolliset lähtökohdat toteuttaa tehtävänsä. Parhaimmillaan yritykset ja julkinen sektori tekevät yhteisen hyvän saavuttamiseksi avointa, kumppanuuteen ja toistensa arvostamiseen perustuvaa yhteistyötä.

Elektrobit kantaa vastuunsa osana yhteiskuntaa siellä, missä se toimii. Koska yrityksen menestys perustuu merkittävältä osalta ympäröivän yhteiskunnan menestykseen, Elektrobit on mukana yhteiskunnan kehittämisessä sille sopivassa roolissa ja tehtävässä.

Rakennamme luottamukseen ja pitkäaikaiseen

kumppanuuteen perustuvia asiakassuhteita

Asiakas on tärkein ulkopuolinen sidosryhmä. Elektrobit-

Elektrobit kantaa vastuunsa osana yhteiskuntaa siellä, missä se toimii.
Elektrobit on mukana yhteiskunnan kehittämisessä sille sopivassa roolissa ja tehtävässä.



konsernin toiminnan kehittämisen lähtökohtana on asiakastytyväisyyden kehittäminen. Osaaminen, joustavuus, nopeus, luottamus ja halu auttaa ovat keinoja palvella asiakkaita erinomaisesti.

*Toimimme rehellisesti ja oikeudenmukaisesti
toinen toistamme kunnioittaen*

Henkilöstöltä edellytetään huipputuloksia. Samalla huolehditaan ja tuetaan itse kunkin kokonaisvaltaisen elämänhallinnan kehittämistä.

*Haluamme olla hyvin kannattava, jotta voimme
kasvaa ja kehittyä säilyttäen vahvan taseasemamme*

Elektrobit haluaa kasvaa toimialaansa nopeammin. Kannattavuus on kuitenkin tärkeämpää kuin kasvu. Elektrobit-konsernissa uskotaan yrittäjyyteen ja henkilökohtaiseen tulosvastuullisuuteen. Ydinosaimisia vahvistetaan tulevan kannattavan kasvun perustaksi. Tämä merkitsee myös sitä, ettei organisaatioita rakenneta raskaiksi.

*Haluamme olla osaamisessa ja
teknologiassa alamme kärjessä*

Elektrobit haluaa, että sillä on huippuosaajan maine ja että henkilöstö tekee ahkerasti ja innostuneesti työtä. Tämä

tapahtuu luomalla edellytykset itsensä kehittämiseksi, tarjoamalla osaajille ajanmukaiset työkalut sekä vahvistamalla ydinosaimisia suunnitelmallisesti.

Toimimme pitkäjänteisesti

Päätöksenteossa yhtiön etu menee yksittäisen omistajan tai sidosryhmän edun edelle. Pitkällä aikavälillä yhtiön etu on kuitenkin sama kuin kaikkien sidosryhmien etu.

Strategiset linjaukset

- Pyrimme kasvamaan tietoliikennetoimialan keskimääräistä kasvua nopeammin.
- Laajennamme asiakaskuntaamme sekä tietoliikennettä muilla toimialoilla.
- Vahvistamme ydinosaimistamme tuotteistusprosessin
 - tuotekehityksen, testauksen ja tuotannon - kokonaishallinnassa.
- Tarjoamme ODE-liiketoimintamallia matkapuhelinmarkkinoille.
- Investoimme uusiin ratkaisuihin ja osaamisiin, jotka vastaavat tulevaisuuden markkinatarpeisiin.
- Vahvistamme yhtiötä strategisilla yhteenliittymillä.

Elektrobit-konsernissa uskotaan yrittäjyyteen ja henkilökohtaiseen tulosvastuullisuuteen. Ydinosaimisia vahvistetaan tulevan kannattavan kasvun perustaksi.





2

Parhaiden tuotemerkkien teknologiapartneri

Sopimustuotekehitys, Testaus, Automaatiojärjestelmät | Toiminta perustuu pitkäaikaisiin, luottamuksellisiin asiakassuhteisiin | 4 ydinosaa aluetta | Tuotteistuspalvelut asiakkaan kilpailukyvyyn parantamiseksi | Tuotteen elinkaarenaikaisen testauksen merkitys kasvaa



Kolme liiketoimintayksikköä

Elektrobit tunnetaan parhaiten tietoliikenneteollisuuden vaativien tuotekehitysprojektien monipuolisena asiantuntijakumppanina. Toiminta perustuu pitkäaikaisiin, luottamuksellisiin asiakassuhteisiin ja ensiluokkaiseen teknologiaosaamiseen tuotekehityksestä tuotantoon. Elektrobit-konsernin tavoitteena on asiakkaan tuotteen ja tuotannon kilpailukyvyyn parantaminen ottamalla kokonais- tai osittaisvastuu tuotekehityksestä, tuotteen suunnittelusta sekä tuotanto- ja testausratkaisun toteuttamisesta.

Elektrobit-konsernin merkittävin asiakasryhmä on tietoliikenneteollisuus. Konsernin tavoitteena on olla tämän toimialan johtava tuotteistusratkaisuja tarjoava yritys sekä parhaiden tuotemerkkien johtava teknologiapartneri. Elektrobit työllistää noin 1 100 asiantuntijaa 15 maassa. Elektrobit on jautunut kolmeen liiketoimintayksikköön.

Sopimustuotekehitys

Sopimustuotekehitys-liiketoimintayksikkö on tuotekehityspartneri yrityksille, jotka hyödyntävät langattomia teknologioita sekä tarvitsevat liiketoiminnassaan huipputeknologiaan pohjautuvia ratkaisuja ja ulkoistamispalveluja.

Sopimustuotekehitys-liiketoimintayksikön perusajatus on toimittaa tuotekehityspalveluja tuoteliiiketoiminnassa oleville yrityksille, joilla on oma markkinointi- ja jakeluorganisaatio. Liiketoimintayksikkö pystyy ottamaan kokonais- tai osittaisvastuun asiakkaan tuotteen suunnittelu- ja tuotekehitysprojekteista.

Käytössä on useita, asiakkaan tarpeen mukaisia liiketoimintamalleja tunti-laskutuksesta riskin ja tuoton jakamiseen. Yksikön liiketoiminta jakaantuu tuotekehityspalveluihin ja sitä tukevaan korkean teknologian tarkasti segmentoituun tuoteliiiketoimintaan.

PANOSTUKSET TULEVAISUUTEEN: Asiakaslähtöisen tuotekehityksen ohella Elektrobit harjoittaa omaehtoista tutkimusta. Tutkimuksen pääpaino on tulevaisuuden teknologioissa. Erityisesti on panostettu 4G-teknologiaan ja siihen liittyviin uwb-menetelmiin (ultra wide band) yhdessä Oulun yliopiston langattoman viestinnän keskuksen CWC:n (Center for Wireless Communications) kanssa. Muut tärkeät tulevaisuuden panostukset ovat olleet Symbian- ja Series 60 -ohjelmistoalustat sekä ODE-tuotteistuspalvelukonseptin laajentaminen älypuhelimiin.

Liikevaihto liiketoimintayksiköittäin



■ Sopimustuotekehitys..... 39 %
■ Testaus..... 46 %
■ Automaatiojärjestelmät..... 15 %

Liikevaihto markkina-alueittain



■ Eurooppa..... 70 %
■ Amerikat..... 16 %
■ Aasia..... 14 %

Liikevaihdon kehitys liiketoimintayksiköittäin

	1-3/ 2003	4-6/ 2003	7-9/ 2003	10-12/ 2003	1-12/ 2003
MEUR					
Sopimustuotekehitys	13,9	15,8	12,1	17,0	58,8
Testaus	15,5	13,3	17,8	21,3	67,9
Automaatiojärjestelmät	6,0	4,8	6,1	5,0	21,9
Yhteensä	35,4	33,9	36,0	43,3	148,6

Testaus

Testaus-liiketoimintayksikkö on tietoliikenneteollisuuden testausratkaisujen toimittaja. Yksikön tavoitteena on auttaa asiakkaita parantamaan testausprosessien kustannustehokkuutta tuotteen elinkaaren aikana sekä kehittää tietoliikenne-sektorin asiakkaille kilpailukyysisempiä tuotteita ja palveluita.

Liiketoimintayksikön toiminta-ajatuksena on myydä sopimustuotekehityksen, tuotannon ja loppukäyttäjän testaus- ja mittaustarpeita täyttäviä tuotteita, järjestelmiä ja palveluja.

PANOSTUKSET TULEVAISUUTEEN: Elektrobit kehittää omia testaukseen liittyviä palveluita ja tuotteita lähtökohtanaan asiakkaiden tuotteiden laatuvaatimukset sekä nykyiset ja tulevat teknologia-alustat. Elektroniikkatuotteen elinkaarenaikaisen (tutkimus, tuotekehitys, tuotanto ja huolto) testauksen tutki-

mustoiminta NCEM-yhteenliittymässä (Northern Center of Electronics Manufacturing) tukee testauskonseptien kehittämistä.

Automaatiojärjestelmät

Automaatiojärjestelmät-liiketoimintayksikkö suunnittelee, valmistaa ja markkinoi tuotantoautomaatiojärjestelmiä elektroniikkateollisuuden yksilöllisiin massatuotantotarpeisiin. Yksikön tavoitteena on auttaa volyymituotteita valmistavia asiakkaitaan tehostamaan tuotantonsa kilpailukykyä.

Yksikön tuotteita ovat JOT Automation -tuotemerkillä valmistettavat elektroniikkateollisuuden tuotantolaitteet kuten materiaalin käsittely ja prosessointi- sekä kokoonpanojärjestelmät sisältäen järjestelmien suunnitteluun, käyttöönottoon ja ylläpitoon liittyvät palvelut.

Tuotekehityksestä testaukseen ja tuotantoon

Tuotekehitysprosessi

Testauksen kehitys- ja käyttöönottoprosessi

Tuotemerkkien takana

Elektrobitin tavoitteena on olla toimialansa johtava tuoteistusratkaisuja tarjoava yritys sekä johtava teknologiapartneri parhaiden tuotemerkkien takana.

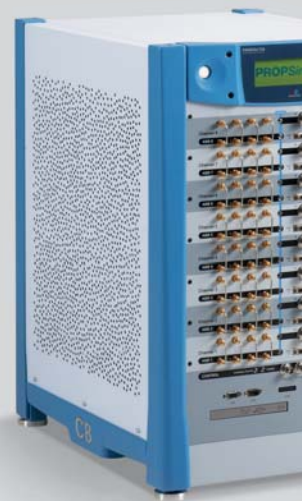
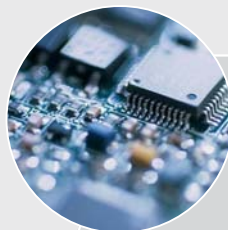


Teknologioiden yhdistelyä

Kun tarvitaan langattomia tuotteita, on Elektrobit aina käytettävissä. Sopimustuotekehitys-liiketoimintayksiköllä on 20 vuoden kokemus teknologioiden yhdistämisestä langattomissa tuotteissa.

Edut asiakkaille

Sopimustuotekehitys-liiketoimintayksikkö auttaa asiakkaitaan keskittymään liiketoimintansa ydinosaamisalueeseen ja -tietämykseen. Myös resurssien hallinnasta tulee aiempaa joustavampaa.



PANOSTUKSET TULEVAISUUTEEN: Jotta yhä kustannustehokkaammassa, nopeatempoisessa ja joustavassa toimintaympäristössä pystytään tulevaisuudessa vastaamaan asiakkaiden tuotannon haasteisiin, Elektrobit kehittää jatkuvasti omia tuotteita ja palveluita. Uusimmat kehityshankkeet huomioivat sekä nykyisten että tulevaisuuden teknologia-alustojen erityispiirteet, joista tärkeimpiä tekijöitä ovat tuotannon tehokkuus ja modularisuus eli joustavuus tuotannon sarjojen ja tuotteiden lisääntyvien variaatioiden suhteen.

Ydinosaamiset

Elektrobit-konsernin tulevaisuuden menestys ja edelläkävijyys perustuu ydinosaamisiin. Ydinosaamisten kehittämisestä vastaavat liiketoimintayksiköiden osaamiskeskukset. Ydinosaamiset jakautuvat eri osaamisalueiksi tässä kuvatulla tavalla.

RADIOTEKNIikka, ELEKTRONIikka- JA OHJELMISTOSUUNNITTELU: Radiokanavaosaaminen sisältää radiotaajuus- ja analogiatekniikan sekä signaalinkäsittelyalgoritmien osaamisen. Elektroniikkasuunnitteluun kuuluvat nopeat digitaalilogiikat sisältävä ASIC-suunnittelu ja layout-tason simulointi sekä EMC- ja ESD-vaatimukset huomioon ottava elektromekaniikkasuunnittelu. Ohjelmistosuunnittelu tarkoittaa vaativien tietoliikenne- ja elektroniikkatuotteiden sekä tietoliikennejärjestelmien ohjelmisto-osaamista.

ELEKTRONIikkATUOTTEEN ELINKAARENAIKAINEN TESTAUS: Elektroniikkatuotteen elinkaarenaikainen testaus tarkoittaa tutkimuksen, tuotekehityksen, tuotannon ja huollon aikaista testausta. Tuotteen testattavuus suunnitellaan ja toteutetaan pääosin jo tuotekehitysvaiheessa.

Tuotannon suunnittelu- ja käyttöönottoprosessi sekä valmistus

Volymivalmius

Yksiköllä on valmius toimittaa asiakkaille alan uusinta tekniikkaa edustava testauslaitteisto globaalien tuotetoimintojen edellyttämällä volyymilla.

Varma on aina varmaa

Globaalien huoltotoiminnan ja varaosapalvelujen takaama testauskapasiteetti on yksi yksikön asiakasprosessiin tuomista vahvuuksista.

Markkinasegmentti

Testaus-liiketoimintayksikön suurimpana asiakasryhmänä ovat tietoliikennealan elektroniikkavalmistajat ja langattoman tietoliikenteen operaattorit.



Automaatiojärjestelmät

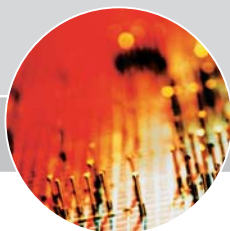
Yksikkö toimittaa JOT Automation -merkkisiä materiaalinkäsittely-, prosessointi- ja kokoonpanoautomaatiolaitteisiin perustuvia automaattioratkaisuja.

Käyttövalmiit kokonaisratkaisut

Suunnittelu- ja käyttöönottopalvelut yhdistävät laitteet täydelliseksi ja asiakaskohtaisesti laadituksi ratkaisuksi, joka on heti käyttövalmis.

Laaja asiantuntemus

Yksikkö on tehnyt yhteistyötä globaalien valmistajien kanssa ja hankkinut laajan asiantuntemuksen tuotantoautomaatiossa käytettävistä tuotantoteknologioista ja -prosesseista.



Testausjärjestelmäosaaminen sisältää mekaniikan, mittalaitteiden, ohjelmistojen sekä rajapintojen syvällisen ymmärtämisen. Siihen kuuluvat adaptereihin liittyvät hienomekaaninen ja sähköinen suunnittelu sekä valmistaminen.

NOPEAN JA TARKAN KAPPALEENKÄSITTELYN AUTOMATISOINTI: Automatisointi edellyttää tuotantoprosessiosaamista, erilaisen kappaleenkäsittelyratkaisujen hallintaa, tarkkaa hienomekaniikkaa, robotiikkaosaamista ja ohjausratkaisuihin liittyvää tietämystä. Nopeassa ja tarkassa kappaleenkäsittelyssä on olennaista myös laadunhallinta.

TUOTTEISTUS- JA PROJEKTIOSAAMINEN: Tuotteistamisella tarkoitetaan erilaisten osaamisten ja teknologioiden yhdistämistä tuotteeksi ja niiden viemistä tuotantoon. Tuotteistamisratkaisujen tarjoaminen edellyttää asiakastoimialojen ja niiden tarpeiden ymmärtämistä.

Suurien kokonaisuuksien hallinta vaatii hyvää projektiosaamista sekä kykyä yhdistää asiakkaan ja Elektrobitt-konsernin prosessit.

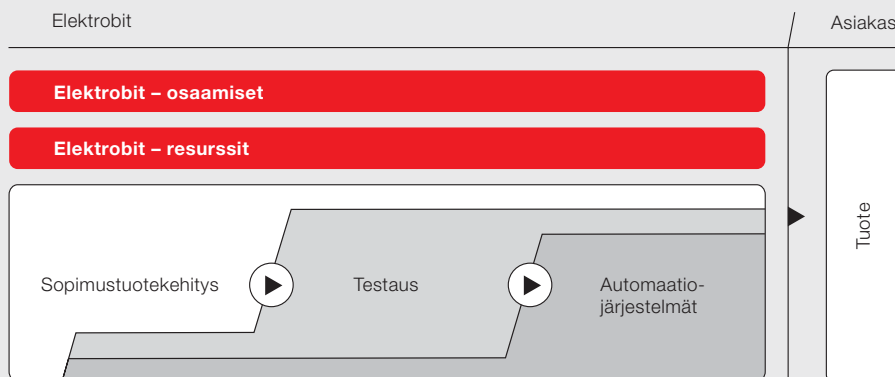
Tuotteistuspalvelukonsepti

Elektrobitt-konsernin tuotteistuspalvelukonsepti parantaa asiakkaan tuotteen ja tuotannon kilpailukykyä ottamalla kokonais- tai osittaisvastuun tuotekehityksestä, tuotteen suunnittelusta sekä tuotanto- ja testausratkaisun toteuttamisesta. Valmistuksesta vastaa joko asiakas itse tai kolmantena osapuolena toimiva sopimusvalmistaja.

Yhdistämällä sopimustuotekehitys-, testaus- ja tuotantoautomaatio-osaamiset, Elektrobitt tarjoaa asiakkailleen ainutlaatuisen one-stop-shop-tuote- ja palvelukokonaisuuden, joka nopeuttaa sarjatuotannon käynnistämistä, varmistaa laadun ja optimoi valmistuskustannukset. Tuotteistuspalvelukonseptin tavoitteena on parantaa asiakkaan kilpailukykyä.

Tuotteistuspalvelukonsepti

Yhdistämällä sopimustuotekehitys-, testaus- ja tuotantoautomaatio-osaamiset, Elektrobitt tarjoaa asiakkailleen ainutlaatuisen tuote- ja palvelukokonaisuuden, joka nopeuttaa sarjatuotannon käynnistämistä, varmistaa laadun ja optimoi valmistuskustannukset.



Elinkaarenaikainen testaus

Teknologiat ja elektroniikkatuotteet monimutkaistuvat. Tuotteen elinkaarenaikaiset testausvaatimukset on huomioitava suunnitteluvaiheen alussa.

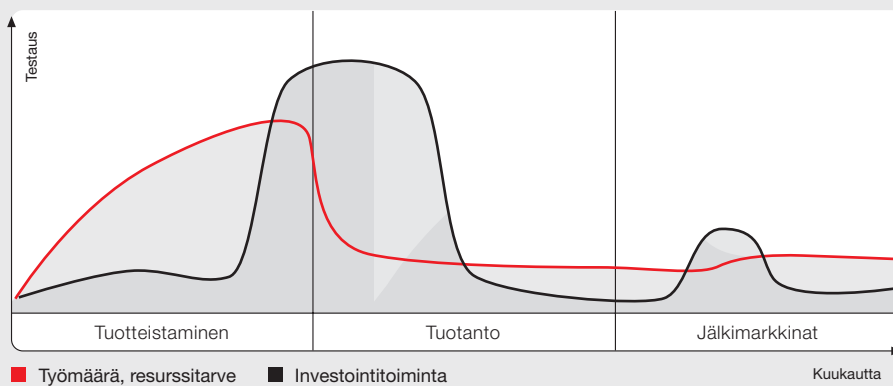
Elektroniikkatuotteen elinkaarenaikainen testaus tarkoittaa tutkimuksen, tuotekehityksen, tuotannon ja huollon aikaista testausta. Tuotteen testattavuus suunnitellaan ja toteutetaan pääosin jo tuotekehitysvaiheessa.

Elektroniikkatuotteiden ja teknologioiden monimutkaistuksessa testauksen merkitys korostuu. Elektrobit kehittää ratkaisuja elinkaarenaikaisen testauksen vaiheisiin sekä tuotteistamisprosessien tuottavuuden, lisäarvon, laadun ja toimintavarmuuden parantamiseen.

Asiakkaat

Elektrobit-konsernin asiakkaat ovat oman toimialansa johtavia teollisuusyrityksiä. Suurimman asiakasryhmän muodostaa tietoliikenneteollisuus käsittäen laitevalmistajat, operaattorit, sopimusvalmistajat sekä komponentti- ja osakokoonpanovalmistajat. Elektrobit-konsernin asiakkaita ovat muun muassa

- tietoliikenneoperaattorit
- tietoliikennelaitevalmistajat
- elektroniikan sopimusvalmistajat
- komponentti- ja osakokoonpanovalmistajat
- autoteollisuuden elektroniikkavalmistajat
- teollisuusautomaatiovalmistajat
- puolustus- ja avaruusteollisuus.



Elinkaarenaikainen testaus

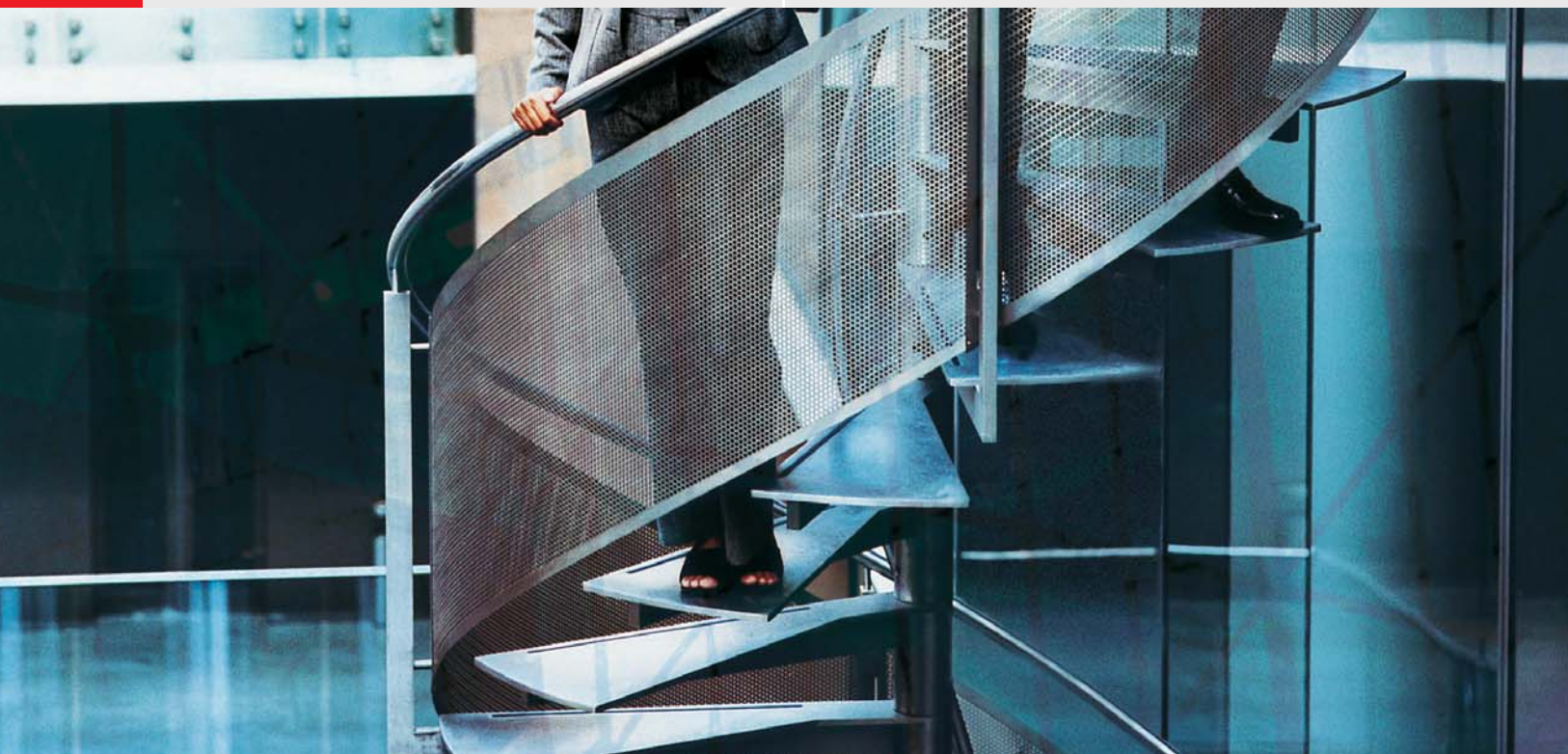
Elektroniikkatuotteen elinkaaren-aikainen testaus tarkoittaa tutkimuksen, tuotekehityksen, tuotannon ja huollon aikaista testausta. Tuotteen testattavuus suunnitellaan ja toteutetaan pääosin jo tuotekehitysvaiheessa.



3

Yhtenäiset toimintatavat

Yrityskulttuurin yhtenäistäminen vuoden 2003 pääteema | Elektrobit Way henkilöstön tietopaketti | Ohjelmisto-osaamisen kehittäminen painopisteinä | Johdon koulutusohjelma käynnistettiin | Henkilöstöä kannustetaan panostamaan omaan hyvinvointiin



Elektrobit Spirit

Yrityskulttuurin yhtenäistäminen oli vuonna 2003 sisäisen toiminnan kehittämisen pääteema. Elektrobit- ja JOT Automation-konsernien yhdistyessä kesällä 2002 käynnistyi kahden toisiinsa täydentävän ja vahvistavan yrityskulttuurin yhdistymisprosessi. Elektrobit-konsernin arvojen ja keskeisten linjausten läpikäyminen henkilöstön kanssa on ollut merkittävä osa käytännön henkilöstötyötä ja johtamisjärjestelmää.

Sisäiseen toimintatapaan liittyvät keskeiset linjaukset ja arvot kirjoitettiin vuoden 2003 alussa henkilöstölle jaettuun Elektrobit Way -kirjaseen. Elektrobit Way on tietopaketti konsernin tavoitteista, arvopohjasta, toimintaa ohjaavista periaatteista sekä liiketoiminnan perustana olevista ydinosaamisista.

Vuonna 2003 toteutettiin yhdistyneen konsernin ensimmäinen henkilöstökysely, Elektrobit Spirit, eri puolilla maailmaa olevissa yhtiöissä. Kyselyn tavoitteena on vahvistaa haluttua Elektrobit-kulttuuria ja selvittää, miten henkilöstö on omaksunut yrityksen toimintatavat ja arvot sekä miten mielekkääksi se kokee työnsä Elektrobit-konsernissa. Jatkossa kysely toistetaan vuosittain.

Henkilöstökyselystä saatu palaute käytiin esimiesten ja

HR-yksiköiden kanssa läpi jokaisessa yhtiössä pidetyssä keskustelutilaisuudessa. Kyselystä saatuja tuloksia on hyödynnetty organisaation kehittämisessä.

Henkilöstön kehittäminen

Ydinosaamisten määrittäminen on jatkuva prosessi, joka lähtee strategiasta. Elektrobit-konsernin ydinosaamisiksi on määritetty

- radiotekniikka, elektroniikka ja ohjelmistosuunnittelu
- elektroniikkatuotteen elinkaarenaikainen testaus
- nopean ja tarkan kappaleenkäsittelyn automatisointi
- tuotteistus- ja projektiosaaminen.

Vastuu ydinosaamisten kehittämisestä kuuluu liiketoimintayksiköille, joissa toimivilla osaamiskeskuksilla on vastuu oman alueensa osaamisen kehittämisestä.

Esimiestyön alueella merkittävä haaste on ollut kehittää Program Management -osaamista. Program Managerin tehtävässä tarvitaan sekä liiketoiminta- ja asiakastuntemusta että sovel-lusalueiden tuntemusta. Varsinaisen tuotekehitystyön johtami-sen lisäksi tehtävässä korostuu tuotekonseptin ja markkinatut-

Henkilöstö
liiketoimintayksiköittäin



■ Sopimustuotekehitys.....	59 %
■ Testaus.....	28 %
■ Automaatiojärjestelmät.....	13 %

Yhteensä 1088

Henkilöstö
markkina-alueittain



■ Eurooppa.....	91 %
■ Amerikat.....	6 %
■ Aasia.....	3 %

kimuksen ymmärtäminen, tuotteen tuotantoon vienti sekä jälkimarkkinoinnin ja ylläpidon tarpeet. Program Management -osaaminen tukee sekä ODE-liiketoimintaa että Elektrobitt-konsernin omien tuotteiden kehittämistä.

Myös ohjelmointiosaamisen kehittäminen on ollut viime vuosina erityisenä painopisteenä. Osaamista on vahvistettu rekrytoinneilla sekä kouluttamalla sisäisesti muuntokoulutuksella ohjelmointiosaajia muilta osaamisalueilta. Vuoden 2003 aikana kehitettiin erityisesti Symbian-käyttöjärjestelmään ja sen soveltamiseen liittyvää osaamista.

Elektrobitt-kulttuurin mukaista toimintaa edistävät erityisesti yrityksen johto ja esimiehet esimerkillään ja määrätietoisella työllä yrityksen toiminnan ja osaamisen kehittämisessä sekä huolehtimalla henkilöstön hyvinvoinnista. Myös konkreettisten päätösten kautta viestitään siitä, miten muutosprosessia johdetaan.

Vuonna 2003 käynnistettiin Johdon Koulutusohjelma, johon osallistuu Elektrobitt-konsernin johto. 1,5 vuotta kestävässä, räätälöidyssä koulutusohjelmassa ovat mukana konsernin johtoryhmän jäsenet sekä keskeisten vastuualueiden johtajat ja

vastuuhenkilöt. Koulutuksen keskeinen tavoite on paneutua Elektrobitt-konsernin johtamisjärjestelmän kehittämiseen sekä tarjota välineitä, joilla jokainen osallistujista voi kehittää omaa vastuualuettaan ja sen henkilöstöä.

Henkilöstörakenne

Elektrobitt-konsernin henkilöstön keski-ikä on 34 vuotta. Huomattava osa, yli 70 prosenttia, henkilöstöstä on tuotekehitysinsinöörejä.

Vuonna 2003 rekrytoitiin muutamia henkilöitä Sopimus-tuotekehitys- ja Testaus-liiketoimintayksiköihin. Oü JOT Ees-tissä vähennettiin henkilöstöä vuoden 2003 aikana 42 henkilöllä, JOT Automation Oy:ssä kymmenellä ja Elektrobitt Inc:n Seattlen yksikössä 24 hengellä.

Vuoden 2003 lopussa henkilöstön kokonaismäärä oli hieman pienempi kuin vastaavana ajankohtana vuonna 2002.

Elektrobitt-konsernin arvojen ja keskeisten linjausten läpikäyminen henkilöstön kanssa on ollut merkittävä osa käytännön henkilöstötyötä ja johtamisjärjestelmää.



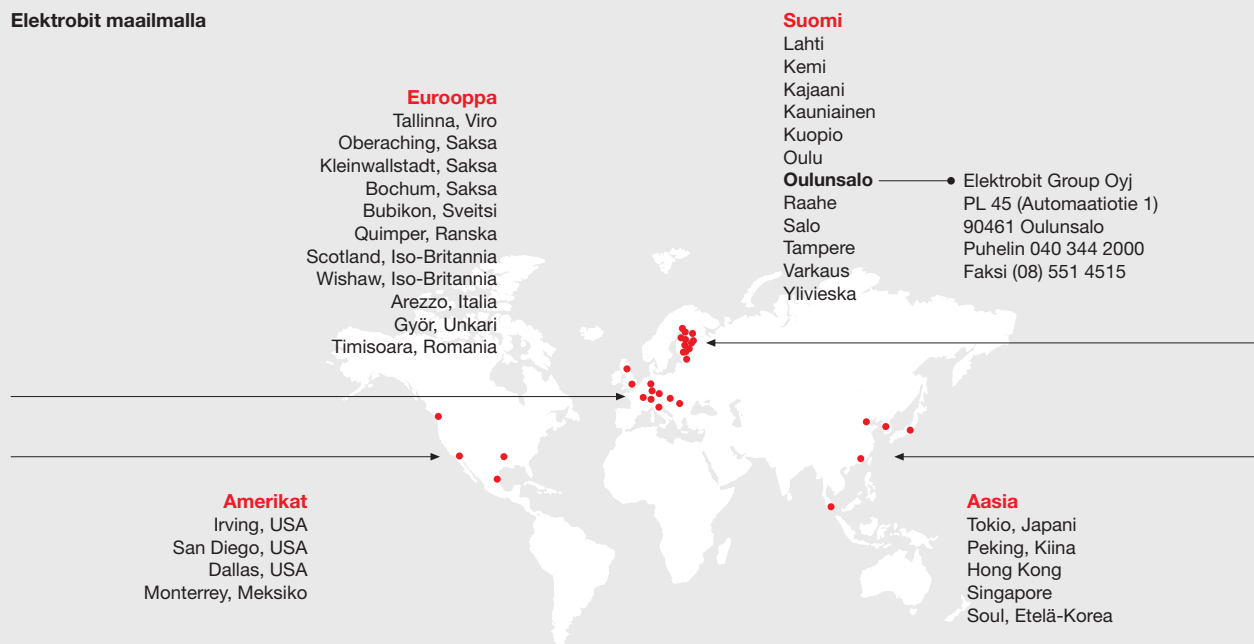
Työhyvinvoinnista huolehtiminen

Työhyvinvoinnin tavoitteena on, että jokaisella on mahdollisuus olla mukana onnistumassa ja kokemassa työn iloa. Elektrobitt-konsernissa se tarkoittaa, että työyhteisö tarjoaa haasteita ja mahdollisuuksia, yhteisöllisyyttä, onnistumisia ja kehittymismahdollisuuksia. Henkilöstöä kannustetaan panostamaan omaan hyvinvointiin. Fyysisestä terveydestä huolehditaan tarjoamalla monipuolisia mahdollisuuksia liikuntaan ja virkistytymiseen. Myös erilaisia yhteisiä tapahtumia järjestetään säännöllisesti. Osaan niistä kutsutaan myös henkilöstön perheenjäsenet.

Jäseneksi Teknologiateollisuuden liittoon

Elektrobit-konsernin suomalaiset yhtiöt liittyivät vuonna 2003 Teknologiateollisuuden liitto ry:n jäseniksi.

Elektrobit maailmalla



Konsernin johto

Hallitus



Juha Hulkko | Hallituksen puheenjohtaja 2002–
S. 1954, DI, eMBA. Elektrobit Oy:n perustajia vuonna 1985. Elektrobit Oy:n toimitusjohtaja 1985–1995. Technopolis Oyj:n, Finnet Oyj:n, Kaleva Kustannus Oy:n hallituksen jäsen.
Omistaa 142 542 884 Elektrobit Group Oyj:n osaketta.

Mika Kettula | Hallituksen jäsen 1996–

S. 1959, insinööri. JOT Automation Inc:n toimitusjohtaja 1995–2000, JOT Product AB:n toimitusjohtaja 1992–1995. Visual Components Oy:n hallituksen puheenjohtaja, Proventia Group Oy:n hallituksen jäsen.
Omistaa 5 762 340 Elektrobit Group Oyj:n osaketta.



Matti Lainema | Hallituksen jäsen 2003–

S. 1939, KTT. Hallituksen puheenjohtaja: Tamglass Fintona Oy 2003–, Rakennustoimisto Pohjola 2001– ja AW-Energy Oy 2003–.
Muun muassa seuraavien hallitusten jäsen: Kohdematkat Kaleva 2002–, Reka Oy 1995–, John Nurminen Oy 1989–, DNA Finland Oy 2003–, Boardman Oy 2003–.
Omistaa 50 000 Elektrobit Group Oyj:n osaketta.

Tapio Tammi | Hallituksen jäsen 2000–

S. 1945, DI. Gamga Oy:n toimitusjohtaja 1999–, Polar Electro Oy:n toimitusjohtaja 1985–1999 ja kehitysjohtaja 1983–1985, Prowellness Onlife Oy:n ja Green Rock Oy:n hallituksen puheenjohtaja, Prowellness Oy:n ja Sinisalo Oy:n hallituksen jäsen.
Omistaa 47 200 Elektrobit Group Oyj:n osaketta.



Johtoryhmä



Juha Sipilä | Toimitusjohtaja

S. 1961, DI. Fortel Invest Oy:n toimitusjohtaja 1998–2002. ADC Solitra Oy:n toimitusjohtaja 1992–1997 ja varatoimitusjohtaja 1989–1992.
Hallituksen jäsen mm. Genelec Oy:ssä, Tekniseri Oy:ssä ja Ultracom Oy:ssä.
Omistaa 44 364 481 Elektrobit Group Oyj:n osaketta.

Jukka Harju | Liiketoiminnan kehitysjohtaja

S. 1956, DI, KTM. Elektrobit-konsernissa vuodesta 2000 alkaen.
Tellabs Oy:n toimitusjohtaja 1994–1999.
Nokia Telecommunications Oy:ssä tulossyksikön johtaja 1990–1994.
Omistaa 38 198 372 Elektrobit Group Oyj:n osaketta.





Seppo Laine | Talousjohtaja

S. 1953, KHT-tilintarkastaja. Ernst & Young Oy:n Oulun aluekonttorin johtaja 1995–2000. Oulun Laskenta Oy:n toimitusjohtaja 1979–1995. Turun Muna Oy Jaakko Tehtaiden talouspäälikkö 1977–1995. Tammerneon Oy:n talouspäälikkö 1975–1977. Omistaa 12 076 321 Elektrobit Group Oyj:n osaketta.

Ritva-Liisa Niskanen | Johtaja, strategiset resurssit

S. 1962, varatuomari. JOT Automation -konsernin palveluksessa vuodesta 2000 henkilöstöjohtajana. Oulun Osuuspankin kehitysjohtaja vuonna 2000, konttoriryhmän johtajana 1996–1999, henkilöstöpäällikkönä 1995–1996 ja pankkilakimiehenä 1988–1995. Valtioneuvoston kansliassa ministerin erityisavustajana 1991–1992. Omistaa 15 700 Elektrobit Group Oyj:n osaketta.



Juha Reinikka | Johtaja, Automaatiojärjestelmät-liiketoimintayksikkö

S. 1957, DI. JOT Automation Oy:n myyntijohtaja 2001–2002. RTS Pretech Oy:n teknillinen johtaja 1997–2001. Pretech Oy:n teknillinen johtaja 1990–1997. Omistaa 810 846 Elektrobit Group Oyj:n osaketta.

Päivi Vasankari | Lakiasiaintoimittaja

S. 1970, OTK, varatuomari. Asianajotoimisto Roschier Holmberg Oy:n lakimies 1998–2002. Omistaa 35 000 Elektrobit Group Oyj:n osaketta.



Erkki Veikkolainen | Varatoimitusjohtaja, Sopimustuotekehitys- ja Testaus-liiketoimintayksiköt (sapattivapaalla 1.1.2004 alkaen)

S. 1952, DI, eMBA. Elektrobit Technologies Oy:n toimitusjohtaja 2001- ja liiketoiminnan kehittämisen johtaja 1998–2001, Nokia Mobile Phonesin palveluksessa eri tehtävissä 1985–1998, viimeksi liiketoiminta-alueen vetäjänä. Omistaa 54 116 898 Elektrobit Group Oyj:n osaketta.

Eero Halonen, DI, eMBA, johtaja, strategiset resurssit, johtoryhmän jäsen, sapattivapaalla 1.6.2003 alkaen.
Arto Pietilä, DI, johtaja, vastuualueenaan Sopimustuotekehitys-liiketoimintayksikkö, johtoryhmän jäsen 1.1.2004 alkaen.



4

Pitkäjänteisen sijoittajan valinta

Osakkeiden kurssikehitys ja vaihto oli suotuisa | Osakkeenomistajia yhteensä n. 43 000 | Yksityisten henkilöiden omistus oli n. 80 % | Yhtiökokous pidetään maaliskuun 12. päivänä 2004 klo 14.00 Oulunsalo-talossa, Oulunsalossa



Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeet ja osakepääoma

Elektrobit Group Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin päälistalla. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kaikki osakkeet oikeuttavat samansuuruiseen osinkoon. Jokaisella osakkeella on yksi ääni. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Yhtiön osakkeet on liitetty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Elektrobit Group Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön vähimmäispääoma on 2 miljoonaa euroa ja enimmäispääoma on 20 miljoonaa euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Yhtiön kaupparekisteriin merkitty ja täysin maksettu osakepääoma oli tilikauden lopussa 12 610 511,76 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 630 525 588 kappaletta. Yhtiön osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,02 euroa. Yhtiöllä ei ole hallussa omia osakkeitaan.

Osakkeiden kurssikehitys ja vaihto

Elektrobit Group Oyj:n osakkeen vuoden 2003 päätöskurssi oli 0,51 euroa, korkein kaupantekokurssi oli 0,66 euroa ja alin 0,27 euroa. Vuoden aikana Elektrobit Group Oyj:n osakkeiden vaihto Helsingin Pörssissä oli 50,1 miljoonaa euroa ja 112,7 miljoonaa osaketta, mikä edustaa 17,9 prosenttia osakekannasta. Elektro-

bit Group Oyj:n markkina-arvo vuoden 2003 lopussa oli 321,6 miljoonaa euroa.

Kaupankäynti- ja noteeraustunnukset

Elektrobit Group Oyj:n osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssin päälistalla syyskuusta 1998 lähtien. Osakkeen kaupankäyntitunnukset ja kaupankäyntierä:

Helsingin Pörssi: EBG1V

Pörssierä: 100 osaketta

Osakkeenomistajat

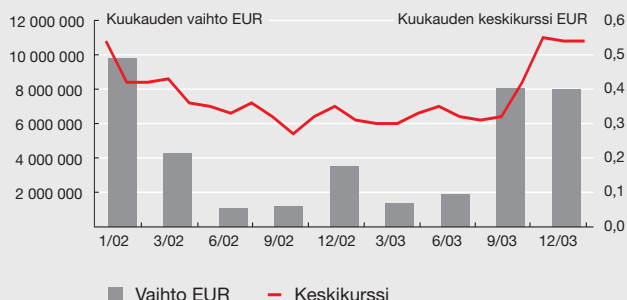
Vuoden 2003 lopussa Elektrobit Group Oyj:llä oli 43 390 omistajaa. Kymmenen suurinta omistajaa omistivat 67,8 prosenttia osakkeista. Yksityisten henkilöiden omistamien osakkeiden osuus oli 79,5 prosenttia. Ulkomaalais- ja hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien osuus kauden lopussa oli 2,4 prosenttia.

Hallituksen jäsenten ja

toimitusjohtajan osakkeiden omistus

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan sekä heidän määräysvalta-yhteisöjensä omistusosuus yhtiön liikkeeseenlaskemista osakkeista oli 30,6 prosenttia vastaten 192 766 905 osaketta.

Osakkeiden vaihto ja keskimurssi 2002–2003



Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2003

	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
Hulkko Juha, hallituksen puheenjohtaja	22,6
Hilden Kai	8,6
Veikkolainen Erkki	8,6
Hälonen Eero	7,7
Sipilä Juha, toimitusjohtaja*	7,0
Harju Jukka	6,1
Head Invest Oy	3,2
Laine Seppo	1,9
Irish Life International 212-430450	1,3
Kettula Mika, hallituksen jäsen	0,9
Muut (sis. hallintarekisteröidyt)	32,1
	100,0

* Sisältää myös Juha Sipilän määräysvalta-yhteisöiden omistamat osakkeet.

Tietoa sijoittajille

Taloudelliset katsaukset 2004

Elektrobit Group Oyj raportoi taloudellisesta kehityksestään neljännesvuosittain ilmestyvillä osavuositarkastuksilla. Vuonna 2004 osavuositarkastukset julkaistaan seuraavasti:

- 11.2. Tilinpäätöstiedote 2003
- 5.5. Osavuositarkastus, tammi-maaliskuu
- 4.8. Osavuositarkastus, tammi-kesäkuu
- 3.11. Osavuositarkastus, tammi-syyskuu

Katsaukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi klo 8.00 kyseisen päivänä Elektrobit Group Oyj:n Internet-sivuilla osoitteessa www.elektrobit.com/sijoittajat

Suljettu ajanjakso

Elektrobit Group Oyj noudattaa suljetun ajanjakson periaatetta ennen tulostulkistamisia. Vuoden 2004 julkistuksien suljetut ajankaksot ovat seuraavat:

- 21.1.-11.2.2004
- 14.4.-5.5.2004
- 14.7.-4.8.2004
- 13.10.-3.11.2004

Yhtiökokous

Elektrobit Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään perjantaina, maaliskuun 12. päivänä 2004 klo 14.00 Oulunsalotalossa, Oulunsalossa.

www.elektrobit.com/sijoittajat

Yhtiön Internet-sivuilla on löydettävissä tiedotteet, katsaukset, tulostennustet, pörssikurssiseuranta, analyttikkoyhteystiedot ja muuta ajankohtaista sijoittajasuhtemateriaalia. Internet-sivuilta voi myös liittyä tilauspalveluun ja sähköpostitse vastaanottaa tiedotteita ja painotuotteita.

Tiedotteiden ja julkaisujen tilaukset

Elektrobit Group Oyj
Konserniviesticntä
PL 45 (Automaattitie 1)
90461 Oulunsalo
Puhelin 040 344 2000
Faksi (08) 570 1304
investor.relations@elektrobit.com

Karoliina Bungarten
viesticntäkoordinaattori

Sijoittajasuhteet

Edvard Krogius
johtaja, sijoittajasuhteet
Puhelin 040 344 2000
Faksi (08) 570 1304
investor.relations@elektrobit.com

ELEKTROBIT GROUP OYJ
PL 45 (AUTOMAATTIOTIE 1), 90461 OULUNSALO
PUHELIN 040 344 2000, FAKSI (08) 570 1301

